

# Escenarios Costa Rica

**Hacia una nueva normalidad**

*EPPS-UNA trabaja por Costa Rica*



**UNIVERSIDAD  
NACIONAL**

Facultad de Ciencias Sociales  
Escuela de Planificación y Promoción Social  
Vicerrectoría de Investigación  
Ideario Costa Rica Bicentenario Diálogo Nacional

# Objetivo

2

Crear un conjunto de escenarios plausibles, sobre el marco de incertidumbre en el que deberá el país formular sus estrategias y tomar las decisiones, para la recuperación y orientación hacia la senda del bienestar en el mediano, largo y muy largo plazo.

Unidad ejecutora

Escuela de Planificación y Promoción  
Social de la Universidad Nacional.

# Breve justificación

3

La Escuela de Planificación y Promoción Social de la Universidad Nacional (EPPS) en el marco de su tercera misión y en la línea de la estrategia que como Unidad Académica adquirió en el año 2019, ha tomado la decisión de brindar un aporte desde la academia a la atención de la post crisis que enfrentará Costa Rica después de la pandemia por COVID 19.

El aporte de la EPPS es facilitar técnicamente la construcción de futuros de la Costa Rica de la “nueva normalidad”, por medio de la creación de un conjunto de escenarios de mayor bienestar, más inclusivos, justos y solidarios.

La metodología que se aplicará es el enfoque de la prospectiva estratégica y la Caja de Herramientas de la Escuela Francesa de Prospectiva.

Para la construcción de estos escenarios, la EPPS consultará con actores y personas expertas nacionales e internacionales, dando voz a todos los sectores de la sociedad.

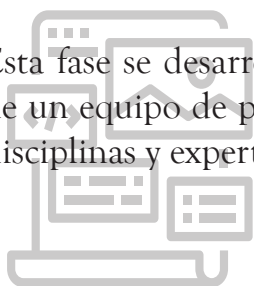
# Metodología

La metodología implica el desarrollo de seis etapas a saber:

# Fase 1

5 Elaboración del modelo de construcción de los escenarios bajo el enfoque de la Prospectiva Estratégica.

Esta fase se desarrolla con el acompañamiento de un equipo de personas docentes de diversas disciplinas y expertas en planificación.

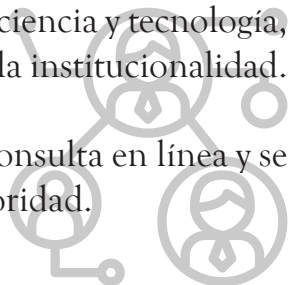


Análisis divergente de los criterios de actores y personas expertas respecto al decálogo de las dimensiones críticas e impulsores de desarrollo sobre los cuales recaerán los principales cambios del país post crisis.

# Fase 2

En esta fase se hace una consulta amplia a diferentes actores y personas expertas en temas de realidad nacional y en el desarrollo de ámbitos específicos relacionados con la política, la economía, la sociedad, la ciencia y tecnología, el ambiente, la legislación y la institucionalidad.

Se hace por medio de una consulta en línea y se sistematiza en orden de prioridad.



Análisis convergente a partir de la aplicación del Ábaco de Regnier para la elaboración del listado sistematizado de los ámbitos e impulsores sobre los cuales recaerán los principales cambios del país post crisis.

## Fase 3

Esta fase convergente se trabaja con un grupo menor de actores y personas expertas; pero se ahonda en cada uno de los ámbitos; por ello, se requerirá la participación de especialistas y el apoyo en información confiable y relevante sobre los movimientos de los indicadores por ámbito.



## Fase 4

Aplicación del Análisis Estructural para la identificación de las fuerzas y contrafuerzas de los escenarios de futuro.

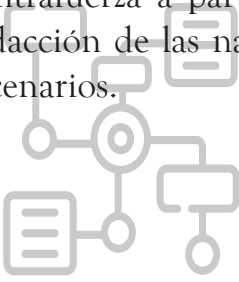
Una vez generado un acuerdo sobre el total de impulsores de desarrollo clave que se han identificado, se procede con la aplicación de una matriz de impacto cruzado para conocer la motricidad o la fuerza de los impulsores.



# Fase 5

Creación de los cinco escenarios plausibles de acuerdo con los Ejes de Schwartz.

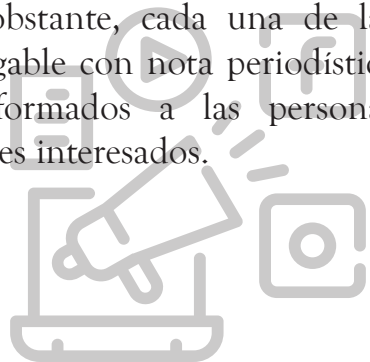
En esta fase se elabora el diagrama de fuerza y contrafuerza a partir del cual se trabaja en la redacción de las narrativas de cada uno de los escenarios.



# Fase 6

Presentación y divulgación de resultados a la comunidad nacional.

En esta fase se desarrolla la estrategia de comunicación de los resultados finales de la investigación. No obstante, cada una de las fases lleva un entregable con nota periodística para mantener informados a las personas participantes y actores interesados.



# Duración del proyecto

El proyecto tendrá un primer entregable a finales del mes de mayo 2020.

## Equipo académico

M.Sc Ángel Ortega Ortega  
M.Sc Gonzalo Ramírez Guier  
M.Sc Juan Carlos Mora Montero  
M.Sc Alejandra Ávila Artavia  
M.Sc Giovanni Rodríguez Sánchez  
M.Sc José Ángel Castro Granados  
M.Sc Efraín Cavallini Acuña



## Información

[angel.ortega.ortega@una.cr](mailto:angel.ortega.ortega@una.cr)  
[juan.mora.montero@una.cr](mailto:juan.mora.montero@una.cr)



# EPPS-UNA

## trabaja por Costa Rica

