

Plan de Trabajo 2024-2029

Rafael Eduardo López Alfaro Candidato a miembro interno del Consejo Universitario

¡Juntos, hagamos de la UNED un referente de excelencia académica y compromiso social!

Estimada comunidad universitaria de la UNED,

Con gran entusiasmo y convicción, presento mi candidatura como miembro interno del Consejo Universitario para el período 2024-2029. Mi nombre es Rafael Eduardo López Alfaro y mi lema es **"Por una UNED que no deja a nadie atrás: Inclusión, innovación y transformación social"**.

Una UNED cercana a las necesidades del pueblo

En un contexto de profundas transformaciones, la UNED tiene un papel crucial que jugar. Gracias a nuestras Sedes Universitarias, estamos estratégicamente posicionados para atender las necesidades más apremiantes de las comunidades en todo el país. Tenemos la oportunidad única de llevar conocimiento y formación a cada rincón de Costa Rica, al mismo tiempo que aprendemos de las realidades locales y aportamos nuestro quehacer para construir una sociedad más justa y equitativa.

Defender la autonomía y el financiamiento universitario

Vivimos tiempos desafiantes, donde la institucionalidad y el Estado Social de Derecho están bajo asedio. Las universidades públicas, y la UNED en particular, enfrentan una campaña de desprestigio orquestada por intereses que buscan privatizar la educación. Ante esta amenaza, debemos defender con firmeza nuestra autonomía, consagrada en los artículos 84 y 85 de la Constitución Política, y luchar por un financiamiento justo que nos permita cumplir con nuestra noble misión.

Transparencia y rendición de cuentas

Como universidad pública, tenemos el deber de ser transparentes en el uso de los recursos que el pueblo costarricense nos confía. Debemos rendir cuentas de manera clara y oportuna, mostrando el valor público que generamos con nuestro quehacer académico, de investigación, de extensión y acción social. El equilibrio financiero es esencial para preservar a la UNED como la única opción de educación superior para muchas personas en el país.

Una oferta académica pertinente y transformadora

Nuestra oferta académica debe responder a las necesidades locales y contribuir al desarrollo regional y nacional. Debemos fortalecer nuestra presencia en las regiones más vulnerables, llevando programas innovadores y articulados que impulsen el bienestar de las comunidades. La investigación es clave para generar conocimiento que oriente la toma de decisiones y nuestra labor docente. Debemos promover políticas que fomenten la investigación en todas nuestras unidades.

Estudiantes en el centro

El acceso, permanencia y éxito de nuestros estudiantes debe ser una prioridad. Necesitamos políticas que promuevan un trabajo coordinado entre la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, las Escuelas, las Sedes y la Defensoría Estudiantil para brindar un acompañamiento integral. Debemos fortalecer nuestro programa de becas y el Fondo Solidario para que ningún estudiante se quede atrás por razones económicas.

Una UNED más democrática y participativa

Desde el Consejo Universitario, impulsaré una revisión profunda de nuestra normativa interna y del Estatuto Orgánico, basada en la propuesta integral de la Comisión Ampliada de la AUR. Buscamos una UNED más democrática, participativa, flexible y dinámica en la toma de decisiones. Promoveremos también políticas que fortalezcan la internacionalización de nuestra universidad y el desarrollo del talento humano.

Mi compromiso con ustedes

Como miembro del Consejo Universitario, me comprometo a ser estudioso, analítico y con criterio independiente. Conoceré a profundidad la normativa que rige a la UNED y las leyes que afectan nuestra gestión. Defenderé con vehemencia la autonomía universitaria y el Estado Social de Derecho. Siempre priorizaré el fortalecimiento de la UNED y el respeto de las ideas.

Ejes estratégicos y acciones concretas:

1. Fortalecer la presencia y pertinencia de la UNED en los territorios

- Impulsar la creación de programas académicos y de extensión que respondan a las necesidades específicas de cada región.
- Promover la articulación entre docencia, investigación, extensión y acción social para generar un mayor impacto en las comunidades.

- Fomentar alianzas estratégicas con actores locales (gobiernos, organizaciones, empresas) para el desarrollo de proyectos conjuntos.

2. Defender la autonomía universitaria y luchar por un financiamiento justo

- Ser un vocero firme en la defensa de la autonomía universitaria ante cualquier intento de injerencia externa.
- Participar activamente en la formulación de propuestas para asegurar un financiamiento adecuado y sostenible para la UNED.
- Promover la diversificación de fuentes de ingresos, incluyendo la generación de recursos propios y la cooperación internacional.

3. Fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas

- Impulsar la publicación periódica de informes de gestión y ejecución presupuestaria accesibles a toda la comunidad universitaria.
- Promover la realización de auditorías externas para garantizar el uso eficiente y transparente de los recursos.
- Fomentar la participación ciudadana en la evaluación del desempeño institucional y la toma de decisiones.

4. Innovar y flexibilizar la oferta académica

- Proponer la creación de nuevos programas en áreas estratégicas para el desarrollo nacional y regional.
- Impulsar la actualización y rediseño curricular periódico para adaptarse a las demandas del entorno.
- Fomentar la incorporación de tecnologías educativas y metodologías innovadoras en los procesos de enseñanza-aprendizaje.

5. Mejorar la equidad y el acompañamiento estudiantil

- Gestionar la ampliación y diversificación del programa de becas, con énfasis en los estudiantes de mayor vulnerabilidad.
- Proponer la creación de un sistema integrado de alertas tempranas y seguimiento para prevenir la deserción estudiantil.
- Impulsar el fortalecimiento de los servicios de orientación vocacional, apoyo psicosocial e intermediación laboral.

6. Promover la democracia, la participación y los derechos laborales

- Liderar la revisión participativa del Estatuto Orgánico y la normativa interna para avanzar hacia una UNED más democrática.
- Defender los derechos laborales y promover políticas de desarrollo profesional y mejora del clima organizacional.
- Fomentar la creación de espacios de diálogo y concertación entre los diferentes sectores de la comunidad universitaria.

7. Impulsar la internacionalización y la cooperación

- Proponer la creación de una estrategia institucional de internacionalización que potencie la movilidad, la investigación conjunta y la doble titulación.
- Gestionar la firma de convenios de cooperación con universidades y organismos internacionales de prestigio.
- Promover la participación activa de la UNED en redes académicas y alianzas estratégicas a nivel global.

Procedo a explicar los ejes estratégicos y las acciones propuestas en mi Plan de Trabajo:

1. Fortalecer la presencia y pertinencia de la UNED en los territorios
La UNED tiene el potencial de ser un agente de cambio en las comunidades de todo el país. Para lograrlo, debemos adaptar nuestra oferta académica y de extensión a las necesidades específicas de cada región. Esto implica un trabajo articulado entre docencia, investigación y acción social, que nos permita generar conocimientos y soluciones pertinentes para los desafíos locales. Además, es fundamental tejer alianzas estratégicas con actores clave en los territorios (gobiernos locales, organizaciones, empresas) para unir esfuerzos y recursos en pro del desarrollo regional.
2. Defender la autonomía universitaria y luchar por un financiamiento justo
La autonomía universitaria es un principio fundamental para garantizar la libertad académica, la crítica constructiva y la innovación. Ante los crecientes intentos de injerencia externa, me comprometo a ser un defensor firme de nuestra autonomía en todos los espacios de toma de decisión. Al mismo tiempo, reconozco que la UNED requiere de un financiamiento adecuado y sostenible para cumplir con su misión. Por ello, participaré activamente en la formulación de propuestas

para asegurar un presupuesto justo, así como en la búsqueda de fuentes complementarias de ingresos.

3. Fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas Como universidad pública, tenemos el deber ético de ser transparentes y rendir cuentas sobre nuestra gestión y el uso de los recursos. Promoveré la publicación periódica de informes accesibles y comprensibles para toda la comunidad universitaria, así como la realización de auditorías externas que nos permitan identificar oportunidades de mejora. Además, fomentaré la participación de la ciudadanía en la evaluación de nuestro desempeño, a través de mecanismos de consulta y diálogo permanente.
4. Innovar y flexibilizar la oferta académica para responder a las demandas cambiantes del entorno, nuestra oferta académica debe estar en constante actualización e innovación. Impulsaré la creación de nuevos programas en áreas estratégicas para el desarrollo nacional y regional, así como el rediseño curricular periódico de nuestras carreras. Además, promoveré la incorporación de tecnologías educativas y metodologías innovadoras que potencien el aprendizaje significativo y la formación integral de nuestros estudiantes.
5. Mejorar la equidad y el acompañamiento estudiantil La UNED debe ser una universidad inclusiva, que brinde oportunidades de superación a todas las personas, independientemente de su condición socioeconómica. Para ello, gestionaré la ampliación y diversificación de nuestro programa de becas, con énfasis en los estudiantes de mayor vulnerabilidad. Además, propondré la creación de un sistema integrado de alertas tempranas y seguimiento, que nos permita identificar y atender oportunamente los factores de riesgo de deserción. Finalmente, impulsaré el fortalecimiento de nuestros servicios de orientación vocacional, apoyo psicosocial e intermediación laboral, para acompañar a nuestros estudiantes en todo su proceso formativo y su inserción en el mundo del trabajo.
6. Promover la democracia, la participación y los derechos laborales. Una universidad democrática y participativa es aquella que escucha y valoriza las voces de todos sus actores. Lideraré un proceso de revisión integral de nuestro Estatuto Orgánico y normativa interna, con amplia participación de la comunidad universitaria, para avanzar hacia una UNED más horizontal,

dialogante y colaborativa. Al mismo tiempo, seré un defensor incansable de los derechos laborales de nuestro personal académico y administrativo, promoviendo políticas de desarrollo profesional, mejora continua del clima organizacional y conciliación de la vida laboral y familiar.

7. Impulsar la internacionalización y la cooperación. En un mundo globalizado e interconectado, la UNED debe fortalecer su presencia y vínculos internacionales. Propondré la creación de una estrategia institucional de internacionalización, que nos permita potenciar la movilidad estudiantil y docente, la investigación conjunta, la doble titulación y la participación en redes académicas globales. Gestionaré la firma de convenios de cooperación con universidades y organismos internacionales de prestigio, que nos brinden oportunidades de intercambio, aprendizaje y crecimiento. De esta manera, podremos enriquecer nuestra labor académica, ampliar nuestros horizontes y contribuir al posicionamiento global de la UNED.

Me comprometo a trabajar incansablemente para hacer realidad estas propuestas. Estableceré un sistema de seguimiento y evaluación periódica para rendir cuentas sobre el avance y los resultados de cada eje de acción.

Además, mantendré una comunicación abierta y constante con toda la comunidad universitaria, promoviendo espacios de diálogo, consulta y construcción colectiva. Mi puerta siempre estará abierta para escuchar sus ideas, preocupaciones y propuestas.

Juntos, con compromiso, innovación y participación, construiremos una UNED más fuerte, pertinente y transformadora. ¡Ese es mi compromiso con ustedes!

¡Quiero contar con su apoyo en esta noble misión!

Cordialmente,

Rafael Eduardo López Alfaro
Candidato a miembro interno del Consejo Universitario 2024-2029